



Државните органи и институции од јавниот сектор во Република Северна Македонија поаѓајќи од заложбите за обезбедување на почитувањето на уставноста, законитоста, професионалниот интегритет, транспарентноста и заштита на човековите слободи и права како и од заложбите за владеење на правото, целосно и непречено останување на правата на граѓаните, професионалното и етичкото работење на јавната администрација и спречување на корупцијата, Државен инспекторат за градежништво и урбанизам ја усвојува следната политика:

## ПОЛИТИКА НА ИНТЕГРИТЕТ

Државните органи и институции од јавниот сектор во Република Северна Македонија го прифаќаат интегритетот како темел на доброто управување и стратешки и одржлив одговор на корупцијата.

Интегритетот е од суштинско значење за економскиот, социјалниот и општествениот просперитет и неговото континуално управување претставува значаен столб на владеењето на правото.

Под интегритет се подразбира законито, независно, непристрасно, етичко, одговорно и транспарентно вршање на работи кои службените лица ги чуваат својот углед и угледот на институцијата во која се одговорно лице, односно се вработени, ги елиминираат резниците и ги остраниваат сомневањата во можност од настанување и развој на корупцијата и со тоа обезбедуваат доверба на граѓаните во вршењето на јавните функции и во работата на јавните институции.

Засилувањето и подигнувањето на интегритетот е заедничка мисија и одговорност на сите институции во системот

Organet shtetërore dhe institucionet e sektorit publik në Republikën e Maqedonisë së Veriut, duke u nisur nga përpjekjet për respektimin e kushtetutshmërisë, ligjmërisë, sigurimin e integritetit profesional, transparencës dhe mbrojtjes së lirisë dhe të drejtave të njeriut, si dhe përpjekjet për sundimin e së drejtës, dhe për qëndrimin e plotë e të pandërprerëtë të drejtave të qytetarëve, punën etike dhe profesionale të administratës publike dhe parandalimin e korrupsionit, Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm miraton këtë politikë:

## POLITIKA E INTEGRITETIT

Organet shtetërore dhe institucionet e sektorit publik në Republikën e Maqedonisë së Veriut e pranojnë integritetin si bazë të udhëheqjes së mirë dhe përgjigje të qëndrueshme strategjike ndaj korrupsionit.

Integriteti është thelbësor për prosperitetin ekonomik, social dhe shoqëror dhe qeverisja e vazhdueshme paraqet bazament në sundimin e së drejtës.

Me integritetin nënkuptojmë kryerjen ligjore, të pavarur, të paanshme, etike, të përgjegjshme dhe transparente të aktiviteteve me të cilat nëpunësit e ruajnë reputacionin e tyre dhe reputacionin e institucionit në të cilin janë përgjegjës, gjegjësisht janë të punësuar, dhe eliminojnë reziqet dhe i largojnë dyshimet dhe për mundësinë e shfaqjes së dhe zhvillimin e korrupsionit dhe në këtë mënyrë fitojnë besimin e qytetarëve në kryerjen e funksioneve publike në punën e institucioneve publike.

Forcimi dhe ngritja e integritetit është mision dhe përgjegjësi e përbashkët e të gjitha institucioneve në sistem dhe në të gjitha nivelet e qeverisjes.



Државен инспекторат за  
градежништво и урбанизам

Inspektorati Shtetëror për  
Ndërtimtari dhe Urbanizëm

и на сите нивоа на власта.

Прифаќајќи ја политиката на интегритет. Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам се обврзува на воспоставување на систем на интегритет во институцијата, спроведување и поддршка на системот за интегритет и следење и известување за примената на системот за интегритет и во таа насока инспекторатот е сериозно посветен на борбата против корупција и нејзината превенција во сите сфери на општественото живеење и функционирање на сите државни институции.

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам ги запознава со својата политика за интегритет и припадниците на правниот сектор, граѓанското општество и граѓаните барајќи од нив, како партнери во процесот, да ги почитуваат поставените вредности и стандарди во односите во државните органи и институции од јавниот сектор.

### 1. Воспоставување на систем за интегритет

Системот за интегритет е воспоставен на начин да овозможи државните органи и институции од јавниот сектор за работат и да ја извршуваат својата надлежност почитувајќи ги законите и во согласност со највисоките етички стандарди.

Системот за интегритет почива на следните елементи кои преставуваат своевини стандарди за интегритет:

Заштита на јавниот интерес и спречувањето на судирот на интереси:

Почнување на етичкиот кодекс кој е релевантен за позицијата на службеното лице;

Управување со човечки ресурси врз основа на систем на заслуги и квалификации;

Наменско, рационално и ефикасно управување со јавните ресурси;

Duke pranuar politikën e integritetit, Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm obligohet që të krijojë një sistem integriteti në institucion, të zbatojë dhe mbështesë sistemin e integritetit, të ndjekë dhe njoftojë mbi zbatimin e sistemit të integritetit dhe në atë drejtim inspektorati është seriozisht i përkushtuar në luftë kundër korrupsionit dhe parandimit të tij në të gjitha sferat e jetës shoqërore.

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm me politikën njeh anëtarët e sektorit privat, shoqërisë civile dhe qytetarët, duke u kërkuar prej tyre, si partnerë në proces, të respektojnë vlerat dhe standardet e vendosura në marrëdhëniet me organet shtetërore dhe institucionet e sektorit publik.

### 1. Futja e Sistemit të Integritetit

Sistemi i integritetit është krijuar në atë mënyrë që t'u mundësojë organeve dhe institucioneve shtetërore nga sektori publik të punojnë dhe të ushtrojnë kompetencat e tyre duke respektuar ligjet dhe në përputhje me standardet më të larta etike.

Sistemi i integritetit bazohet në elementët e mëposhtëm që paraqesin një lloj standardi për integritet.

Mbrojtja e interesit publik dhe parandalimi i konfliktit të interesave:

Respektimi i kodit të etikës që lidhet me pozitën e personit zyrtar:

Menaxhimi i burimeve njerëzore bazuar në një sistem meritash dhe kualifikimesh;

Menaxhimi i qëllimshëm, racional dhe efikas i burimeve publike;



Државен инспекторат за  
градежништво и урбанизам

Inspektorati Shtetëror për  
Ndërtimtari dhe Urbanizëm

Транспарентност и пристап до информациите од јавен карактер;	Transparenca dhe qasja në informacione me karakter publik;
Заштитено пријавување од укажувачи и	Raportimi i mbrojtur nga sinjalizuesit
Управување со квалитет	Menaxhimi i cilësisë;

### 1.1. Заштита на јавниот интерес и спречување на судирот на интереси:

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам и неговите вработени се обврзуваат дека во своето работење ќе му даваат приоритет на јавниот на приватниот интерес и дека ќе поттикнуваат и развиваат организациска култура која не толерира судир на интереси и во која индивидуалната одговорност и личниот пример се основа за доброто управување.

За да овозможи ефикасно управување со судирот на интереси во Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам се спроведува постапка за јасна идентификација и декларирање на личните интереси, се утврдуваат јасни правила за очекувањата од службите лица кога постои ризик од судир на интереси, се обезбедува транспарентност во процесот на решавање на ситуациите во кои појавува судир на интереси и се развиваат механизми за следење на примената на правилата за превенција на судирот на интереси.

### 1.2. Почитување на етичкиот кодекс кој е релевантен за позицијата на службеното лице:

Службените лица во Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам се должни да го почитуваат етичкиот кодекс на институцијата во која работат, а чија цел е да се промовира професионалност, заштита на јавниот интерес, отчетност, одговорност, непристрасност, недискриминација и

### 1.1. Mbrojtja e interesit publik dhe parandalimi i konfliktit të interesit:

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm dhe punjonësit e saj janë të obliguar që në punën e tyre do ketë приоритет интереси publik mbi interesin privat dhe do të inkurajojnë dhe zhvillojnë kulturë organizative që nuk toleron konfliktet e interesit dhe në të cilën përgjegjësia individuale dhe shembulli personal janë bazë për menaxhim të mirë.

Për të mundësuar menaxhimin efikas të konflikteve të interesit në Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm zbatohet procedura për identifikimin dhe deklarimin e qartë të interesave personale, përcaktohen rregulla të qarta për pritjet e zyrtarëve kur ekziston rreziku i konfliktit të interesave, ofrohet transparence në procesin për të zgjidhur situatat ne te cilat lindin konflikte интереси dhe zhvillohen mekanizma per monitorimin e zbatimit të rregullave për parandalimin e konfliktit të interesit.

### 1.2 Respektimi i kodit të etikës që është relevant me pozicionin e zyrtarit:

Personat zyrtarë në Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm janë të detyruar të respektojnë kodin etik të institucionit në të cilin punojnë, i cili synon të promovojë profesionalizmin, mbrojtjen e interesit publik, llogaridhënien, përgjegjësine, paanshmërinë, mosdiskriminimin dhe neutralitetin politik.

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm zhvillon mekanizma që mundësojnë



Државен инспекторат за  
градежништво и урбанизам

Inspektorati Shtetëror për  
Ndërtimtari dhe Urbanizëm

политичка неутралност.

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам развива механизми кои овозможуваат доследно да се следи почитувањето на етичкиот кодекс од страна на службените лица.

За областите кои се нагласно подложни на корупција, како што се јавните набавки, Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам усвојуват и посебни кодекси на постапување.

### 1.3. Управување со човечките ресурси врз основа на систем на заслуги и квалификации:

Интегритетот се промовира како дел од управувањето со човечки ресурси во Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам.

Вработувањата се транспарентни по пат на јавен оглас, со однапред утврдени критериуми и со развиени политики кои овозможуваат вработувања и унапредувања врз основа на заслуги и квалификации и оневозможуваат партиски влијанија непотизам и кронизам.

Во Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам се идентификувани работни позиции кои се особено ранливи на корупција и за нив се предвидуваат посебни обврски во однос на заштитата на интегритетот. Потребно е доследно да се почитуваат некомпатибилноста, забраните и ограничувањата својствени за работата во јавниот сектор.

### 1.4. Наменско, рационално и ефикасно управување со јавните ресурси:

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам демонстрира отворност, отчетност и инклузивност во дефинирањето на буџетските приходи и расходи водени од

зртарëve të monitorojnë vazhdimisht respektimin e kodit të etikës .

Për fushat që janë shumë të ndjeshme ndaj korrupsionit, siç janë prokurimet publike, Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm miraton gjithashtu kode të veçanta për të vepruar.

### 1.3. Menaxhimi i burimeve njerëzore bazuar në sistemin e meritave dhe kualifikimeve:

Integriteti promovohet si pjesë e menaxhimit të burimeve njerëzore në Inspektoratin Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm.

Punësimet janë transparente me shpallje publike, me kritere të paracaktuara dhe politika të zhvilluara që mundësojnë punësim dhe ngritje në detyrë në bazë të meritave dhe kualifikimeve dhe parandalojnë ndikimin partiak, nepotizmin dhe kronikën.

Në Inspektoratin Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm janë identifikuar pozicione pune që janë veçanërisht të cënueshme ndaj korrupsionit dhe për ato parashikohen obligime të veçanta në lidhje me mbrojtjen e integritetit.

Papajtueshmëria, ndalimet dhe kufizimet të karakterizuara në sektorin publik duhet të respektohen vazhdimisht.

### 1.4 Menaxhimi i qëllimshëm, racional dhe efikas i burimeve publike:

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm demonstroi çiltërsi, llogaridhënie dhe gjithëpërfshirje në përcaktimin e të hyrave dhe shpenzimeve buxhetore duke u udhëhequr



Државен инспекторат за  
градежништво и урбанизам

Inspektorati Shtetëror për  
Ndërtimtari dhe Urbanizëm

целта да го задоволат јавниот интерес и континуирано да ги подобруваат услугите за граѓаните.

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам се обрзува дека договорите за јавни набавки, јавно-приватно партнерство, доделување на концесии на државни ресурси, закуп и продажба на државен имот и земиште итн, ќе ги склучува низ транспарентни процедури кои овозможуваат еднаков третман и конкуренција на заинтересираните учесници.

#### 1.5. Транспарентност и пристап до информации од јавен карактер

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам обезбедува вистинити, соодветни, навремени и целосни информации на граѓаните и правните лица, притоа почнувајќи го правото на приватност и заштитата на личните податоци.

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам се стреми кон високо ниво на активна транспарентност, односно објавуваат што е можно повеќе информации на својата веб-страница и демонстрира подготвеност неговото работење да биде ставено на јавен увид и контрола.

Службените лица смеат да ги користат информациите со кои располагаат во вршењето на функциите, јавните овластувања и службените должности за остравување корист или предност за себе и за други.

#### 1.6 Заштитено пријавување на укажувачи:

Овозможувањето на укажувачите да пријавуваат недозволиво или незаконито постапување не стравувајќи од последници, преставува еден од столбовите за успешна превенција, откривање, истрага и санкционирање на ваквите постапување со кои се загрозува работењето на

nga synimi për përmbushjen e interesit publik dhe e vazhdimisht ti përmirësojnë shërbimet për qytetarët.

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm obligohet që kontratat e prokurimit publik, partneritetet publiko-private, koncesionet e burimeve shtetërore, dhënien me qira dhe shitjen e pronës dhe tokës shtetërore, etj. do t'i përmyllë përmes procedurave transparente që mundësojnë trajtim dhe konkurrencë të barabartë të pjesëmarrësve të interesuar.

#### 1.5 Transparenca dhe qasja në informacione publike

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm ofron informacion të vërtetë, të duhur, në kohë dhe të plotë për qytetarët dhe personat juridikë, duke respektuar të drejtën e privatësisë dhe mbrojtjen e të dhënave personale.

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm përpiket për një nivel të lartë të transparencës aktive, gjegjësisht publikon sa më shumë informacion në ueb faqen e saj dhe demonstiron gatishmëri që puna e saj të bëhet publike dhe e kontrolluar.

Zyrtarët nuk mund të përdorin informacione që kanë në dispozicion kryerjen e funksioneve, autorizime publike dhe detyra zyrtare për të krijuar interesa ose perparesi për vete ose për person tjetër.

#### 1.6 Raportimi i mbrojtur nga sinjalizuesit:

Mundësimi i sinjalizuesve për të raportuar veprime të palejueshme apo kundërligjshme pa frikë nga pasojat, është një nga shtyllat për parandalimin zbulimin hetimin dhe sanksionimin e suksesshem te veprimeve të tilla që rrezikojnë punën e institucionit.



Државен инспекторат за  
градежништво и урбанизам

Inspektorati Shtetëror për  
Ndërtimtari dhe Urbanizëm

институцијата.

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам усвојува процедура за заштитено пријавување и има назначено овластено лице за прием од оказувачи. Со процедурата за заштитено пријавување и со овластено лице за заштитено пријавување се запознаваат сите засегнати страни.

### 1.7 Управување со квалитетот

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам воспоставуваат систем на работење преку кој постојано се унапредува работењето и процесот, се намалуваат резниците и трошоците, а се подобрува мотивираноста на вработените и се следат вкупниот резултати од работењето.

Унапредувањето на испораката и подобрувањето на квалитетот на услугите се врши преку одговорно планирање, управување и реализација на процесите и промовирање на култура на извонредност на јавната администрација, согласно меѓународниот стандард ИСО 9001, Заедничката рамка за процена – ЦАФ и други стандарди за квалитет во јавниот сектор.

### 2. Спроведување и поддршка на системот за интегритет

За да овозможи ефикасно спроведување на системот за интегритет, Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам се посветува на градење на капацитети и поддршка на сите службени лица во процесот на исполнување на обврските кои произлегуваат од стандарди за интегритет во насока на законит, независност, непристрасно, етичко, одговорно и транспарентно вршење на работните задачи.

Раководните структури во Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам се одговорни за воспоставување и

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm miraton një procedurë raportimi të mbrojtur dhe ka caktuar personin e autorizuar për të pranuar raportet e sinjalizuesve. Të gjitha palët e interesuara janë të informuar për procedurën e raportimit të mbrojtur dhe me personin e autorizuar për procedurën e raportimit të mbrojtur.

### 1.7 Menaxhimi i cilësisë:

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm vendos sistem pune përmes të cilit vazhdimisht avancohet puna dhe proceset, zvogëlohen rreziqet dhe kostot, dhe përmirësohet motivimi i punonjësve, monitorohen rezultat e pergjithshme të punës.

Avansimi i ofrimit dhe përmirësimi i cilësisë së shërbimeve bëhet përmes planifikimit, menaxhimit dhe zbatimit të përgjegjshëm të proceseve dhe promovimit të kulturës së ekselencës së administratës publike, në përputhje me standardin ndërkombëtar ISO 9001, Korniza e Përbashkët të Vlerësimit - CAF dhe standardet e tjera të cilësisë në sektorin publik.

### 2. Zbatimi dhe mbështetja e sistemit të integritetit

Për të mundësuar zbatimin efektiv të sistemit të integritetit, Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm angazhohet për ngritjen e angazhohet për ngritjen e zyrtarëve në procesin e përmbushjes së detyrimeve që rrjedhin nga standardet e integritetit në drejtim të ligjit të pavarur, të paanshëm, etik, kryerjen e përgjegjshme dhe transparente të detyrave të punës.

Strukturat drejtuese në Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm janë përgjegjëse për ngritjen dhe zbatimin e



Државен инспекторат за  
градежништво и урбанизам

Inspektorati Shtetëror për  
Ndërtimtari dhe Urbanizëm

спроведување на системот на интегритет, како и за нивна промоција преку своето лично однесување и со преземење мерки за колективна прифатност на политиката на интегритет и придружување кон истата од страна на вработените.

Градењето на капацитетите се одвива преку редовна едукација на вработените за соодветна примена на стандардите за интегритет по пат на обуки, како и со овозможување на советување за сите дилеми кои можат да се јават кај службените лица во секојдневното работење.

За да обезбеди ефикасно спроведување на системот за интегритет Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам назначува лице за интегритет.

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам ги идентификува ризиците од корупција и истите редовно ги проценува и следи. Соодветно на тоа се преземат и мерки за надминување на ризиците кои го загрозуваат интегритетот на институцијата.

### 3. Следење и известување за примената на системот за интегритет

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам овозможува двостепен систем на следење на примената на системот за интегритет, на ниво на самата институција и од страна на надлежната институција, Државната комисија за спречување на корупцијата (во понатамошниот текст ДКСК).

Целта на следењето на системот за интегритет во Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам е да се утврди ефикасноста на примените политики и процедури кои овозможуваат доследна примена на стандардите за интегритет, како и за мерење на резултатите од примените мерки за намалување на ризиците од

sistemit të integritetit, si dhe per promovimine tyre nepermjet sjelljes se tyre personale dhe duke marrë masa për pranimin kolektiv të politikës se integritetit dhe respektimin e saj nga ana e punonjësve.

Ngritja e kapaciteteve bëhet përmes edukimit të rregullt të punonjësve për zbatimin e duhur të standardeve të integritetit përmes trajnimeve, si dhe duke ofruar këshilla për të gjitha dilemat që mund te shfaqen te zyrtaret ne punën e tyre të përditshme.

Për të siguruar zbatimin efektiv të sistemit të integritetit, Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm emëron një zyrtar për integritetin.

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm identifikon rreziqet e korrupsionit dhe të njëjtat i rregullisht i vlerëson dhe i monitoron. Prandaj, merren masa për tejkalimin e rreziqeve që kërcënojnë integritetin e institucionit.

### 3. Monitorimi dhe raportimi per zbatimin e sistemit te integritetit

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm ofron sistem me dy nivele për monitorimin e zbatimit të sistemit të integritetit, ne nivel të vetë institucionit dhe nga ana e institucionit kompetent, Komisioni Shtetëror për Parandalimin e Korrupsionit (në tekstin e mëtejme KSHPK).

Qëllimi i monitorimit të sistemit të integritetit në Inspektoratin Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm është të përcaktojë efektivitetin e Politikave dhe procedurave të zbatuara që mundësojnë zbatimin e qëndrueshëm të standardeve të integritetit, si dhe matjen e rezultateve së masave të zbatuara



Државен инспекторат за  
градежништво и урбанизам

Inspektorati Shtetëror për  
Ndërtimtari dhe Urbanizëm

корупција.

Процесот на следење и известување за примената на системот за интегритет го координира лицето за интегритет.

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам спроведува и внатрешни контроли за проверка на примената на стандардите за интегритет преку вклучување на внатрешната ревизија.

Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам се обврзува на соработка со ДКСК овозможувајќи и да го следи спроведување на системот за интегритет.

За таа цел Државниот инспекторат за градежништво и урбанизам се обврзува на точно, редовно и навремено информирање на ДКСК за сите активности преземени во насока на примена на системот за интегритет, како и за спроведување на добиените насоки, препораки и укажување од страна на ДКСК во однос на јакнење на интегритетот во институциите.

për reduktimin e rreziqeve të korrupsionit.

Procesi i monitorimit dhe raportimit për zbatimin e sistemit të integritetit koordinohet nga zyrtari i integritetit.

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm gjithashtu kryen kontrole të brendshme për të kontrolluar zbatimin e standardeve të integritetit duke përfshirë revizionin e brendshëm.

Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm është i obliguar që të bashkëpunojë me KSHPK-në duke i mundësuar asaj monitorimin e sistemit të integritetit.

Për këtë qëllim, Inspektorati Shtetëror për Ndërtimtari dhe Urbanizëm është i obliguar që në mënyrë të saktë, të rregullt dhe me kohë të informojë KSHPK-në për të gjitha aktivitetet e ndërmarra për zbatimin e sistemit të integritetit, si dhe për zbatimin e udhëzimeve, rekomandimeve dhe sugjerimeve të marra nga KSHPK-ja lidhur me përforcimin e integritetit të institucioneve.

Изработил/Përpiloi: Benkize Fejzullahi

Превел/Përktheu: Nusret Sejfullai

Контролирал/Kontrollloi: Наташа Гребенарова Теофиловска

в.д. Директор/u.d. Drejtor  
Fatmir Arifi

